

«Полтавпиво» выбирает «БЭСТ-ПРО»

Современная экономическая среда предъявляет особые требования к управлению предприятием. Как известно, успешность внедрения программ управления практически полностью зависит от заинтересованности руководства предприятия в результатах внедрения.

В 1996 году генеральный директор ЗАО «Фирма «Полтавпиво»» член-корреспондент Инженерной академии Украины, академик Международной академии компьютерных наук и систем Николай Григорьевич Суткович поднял вопрос о компьютеризации производства на предприятии...

ЗАО «Фирма «Полтавпиво» создано на основе Полтавского пивзавода, построенного в 1965 году. Сегодня это стабильное предприятие, достойно представленное на рынке: мощность завода в этом году достигнет 5 млн. декалитров пива в год. Продукция завода отмечена 22 медалями. Отдельным сортом пива, таким как «Ай-Никола» и «Диканські вечори», присвоен титул «Лучшее пиво года» на профессиональном международном конкурсе в Москве. Не удивительно, что само предприятие было удостоено в 2002 г. Гран-при за стабильно высокое качество продукции — ведь ЗАО «Фирма «Полтавпиво»» использует современные технологии производства на новейшем немецком и датском оборудовании.

Как и многие представители производственной сферы, ЗАО «Фирма «Полтавпиво»» прошло все этапы «лоскутной» автоматизации учета и управления, основанной на собственных разработках. Издержки такого подхода легко предугадать: необходимость многократного ввода данных и их постоянной сверки, трудоемкость операций, отсутствие цельной картины. Для того чтобы связать информационные потоки в единое целое, избежать повторного ввода идентичных данных, получить актуальные и точные сведения о состоянии дел, руководители предприятия и служба АСУП обратились к комплексной сетевой системе управления предприятием. После изучения и тестирования нескольких отечественных пакетов выбор был сделан в пользу системы «БЭСТ-ПРО», предложенной компанией «Интеллект-Сервис».

На нескольких вопросах об успехах и трудностях внедрения системы в производство согласился ответить начальник отдела АСУП ЗАО «Фирма «Полтавпиво»» Олег Георгиевич Слапичин.



Олег Георгиевич, в чем заключается необходимость внедрения автоматизированной системы управления на ЗАО «Фирма «Полтавпиво»?»

С недавнего времени завод активно развивается: установлены немецкие линии разлива пива, пропагации дрожжей, введен в производство цех брожения пива с датским оборудованием, строится и в этом году будет пущена новая компьютеризованная варница. Объемы производства увеличиваются, растет интенсивность, количество же людей осталось прежним. (Сегодня на предприятии работает почти 500 человек.) В связи с этим мы начали работы по комплексной автоматизации учета и управления.

Почему вы остановили свой выбор на системе «БЭСТ-ПРО»?

Выбирать пришлось между несколькими системами, так как все они решают разные задачи. Сначала остановились на варианте сетевой системы под DOS от харьковских производителей, но с развитием IT-технологий она быстро морально устарела. Поэтому мы решили выйти на новый, современный уровень развития. Выбор «БЭСТ-ПРО» не был случайным. Сыграли свою роль и наличие в системе модуля производственного учета, и приемлемая цена, и готовность разработчиков компании «Интеллект-Сервис» адаптировать программное обеспечение к особенностям нашей отрасли. Таким образом, с января 1999 года на ЗАО «Фирма «Полтавпиво»» поэтапно внедряется комплекс «БЭСТ-ПРО».

Мы сделали упор на систему, а не на отдельные программы.

Олег Георгиевич, с какими трудностями в процессе внедрения системы столкнулось само предприятие и, возможно, его сотрудники, как прошла адаптация?

На начальном этапе внедрения мы не располагали большими финансовыми ресурсами. Но тут компания «Интеллект-Сервис» пошла нам навстречу: мы получили возможность использовать «БЭСТ-ПРО» в полном объеме, а расплачивались постепенно. Кроме того, большую роль во внедрении системы играет человеческий фактор. В этом смысле адаптация проходила тяжело, и за короткий период времени на предприятии полностью поменялся бухгалтерский состав (вплоть до главного бухгалтера).

Какие модули «БЭСТ-ПРО» на сегодняшний день уже внедрены на заводе, и сколько человек являются пользователями системы?

Сегодня в системе работают до 30 пользователей таких модулей, как «Финансовый учет», «Логистика», «Управление персоналом», «Учет автотранспорта», «Администрирование». В дальнейшем планируется введение модулей «Учет договоров», «Финансовое планирование», «Управление производством».

■ Этапы внедрения АСУП

Внедрение комплекса «БЭСТ-ПРО» на заводе осуществлялось силами отдела АСУП при поддержке и консультациях специалистов компании «Полтава-Интеллект-Сервис». В первую очередь автоматизировались бухгалтерские и планово-экономические службы, службы материально-технического снабжения и сбыта, управление персоналом, учет автотранспорта.



АСУП на ЗАО «Фирма «Полтавпиво»»

Техническая база:

▶ локальная сеть: STP категории 5 со скоростью передачи данных 100Мб/с;
▶ сервер на базе двух процессоров Intel;

▶ RAID-контроллер и два SCSI-винчестера (отказоустойчивость первого уровня RAID-1).

Программное обеспечение:

▶ операционная система MS Windows 2000 Server;

▶ СУБД Pervasive SQL 2000i;

▶ программный комплекс бухгалтерского, складского, оперативного и финансового учета «БЭСТ-ПРО»;

● www.beer.poltava.ua

● e-mail: slpolpiv@kot.poltava.ua

На данном этапе автоматизированы все ключевые участки учета и управления. Среди них — управление закупками и сбытом, учет запасов, учет тары, фирменная торговля (консигнация), учет денежных средств, контроль расчетов с поставщиками и потребителями, учет основных средств и нематериальных активов, учет затрат и калькулирование себестоимости продукции, учет работы автотранспорта, учет труда и заработной платы, учет кадров. Кроме этого, решена задача автоматизации бухгалтерского и налогового учета.

Нужно отметить, что при ручном ведении учета решаются только задачи получения бухгалтерской отчетности. При использовании системы «БЭСТ-ПРО» формализация и детализация документооборота, необходимая для использования учетной информации, позволяет обнаруживать и исправлять ошибки на ранних стадиях, повышать достоверность учетной информации и даже избегать появления ошибок в первичных документах. Достоверность и оперативность управленческой информации, в свою очередь, положительно сказывается на производстве.

В настоящий момент на ЗАО «Фирма «Полтавпиво»» стоит вопрос о реализации основных положений стандарта MRP II и о поддержке таких ключевых элементов управленческого учета, как учет и анализ затрат, расчет плановой и фактической себестоимости по видам продукции. Эти задачи также планируется решить при помощи системы «БЭСТ-ПРО».

— Елена Шевченко
(elen@comizdat.com)